

INFORME

El presente informe detalla la justificación técnica y financiera sobre el porqué la Terminal de Transporte S.A. decidió contratar utilizando el mecanismo de Bolsa Mercantil:

Año a partir del cual la entidad comenzó a utilizar el mecanismo de Bolsa Mercantil para la contratación de bienes y/o servicios	La Terminal de Transporte S.A. comenzó a utilizar el mecanismo de contratación a través de la Bolsa Mercantil de Colombia durante la vigencia 2025.
Número total de procesos adelantados mediante este mecanismo de contratación por bolsa mercantil. Durante el periodo 2024-2026	Durante el período comprendido entre las vigencias 2024 y 2026, la Terminal de Transporte S.A. ha adelantado un (1) proceso contractual mediante el mecanismo de negociación administrado por la Bolsa Mercantil de Colombia.
Valor total anual contratado a través de Bolsa Mercantil durante el periodo 2024-2026	El valor total contratado mediante este mecanismo asciende a la suma de CINCO MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES DOSCIENTOS UN MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y SEIS PESOS M/CTE (\$5.343.201.446).
Porcentaje del total de la contratación de la entidad corresponde a operaciones realizadas mediante Bolsa Mercantil.	El valor contratado mediante operaciones realizadas a través de la Bolsa Mercantil corresponde aproximadamente al cero punto cincuenta y dos por ciento (0,52%) del total de la contratación adelantada por la Terminal de Transporte S.A.
Razones técnicas y económicas que sustentan la decisión de acudir al mecanismo de Bolsa Mercantil, en lugar de otros procedimientos de selección previstos en el Estatuto General de Contratación.	<p>Justificación técnica</p> <p>La Terminal de Transporte S.A. requiere garantizar de manera permanente la prestación integral de los servicios de aseo, cafetería, poda, jardinería, suministro de insumos, recaudo de dineros en baños y módulos de excretas, así como demás actividades complementarias asociadas al mantenimiento y operación de las sedes e inmuebles administrados por la entidad.</p> <p>Conforme a las fichas técnicas de producto y negociación elaboradas para el proceso, el servicio contratado comprende, entre otros aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none">- Personal operativo especializado.- Coordinadores y supervisores permanentes.- Operarios de aseo y cafetería.- Operarios para trabajos en alturas.

	<ul style="list-style-type: none"> - Jardineros y recolectores. - Suministro permanente de insumos de aseo y cafetería. - Maquinaria y equipos especializados. - Actividades de mantenimiento, limpieza y atención de áreas operativas. - Atención de las terminales Salitre, Sur y Norte, oficinas administrativas y demás inmuebles administrados por la entidad. <p>La estructuración técnica del proceso incluyó requisitos relacionados con experiencia específica, capacidad operativa, perfiles mínimos del personal, disponibilidad de maquinaria y cumplimiento de normas ambientales, sanitarias, laborales y de seguridad y salud en el trabajo.</p> <p>Adicionalmente, dentro de las especificaciones técnicas se contemplaron exigencias relacionadas con:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cumplimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo – SG-SST. - Cumplimiento de normas ambientales y de manejo integral de residuos. - Capacitación y certificación del personal. - Control y seguimiento operativo permanente. - Acuerdos de niveles de servicio. - Supervisión continua de la ejecución contractual. <p>Justificación financiera</p> <p>Antes de estructurar el proceso, la entidad realizó un estudio de mercado que permitió establecer un presupuesto oficial acorde con las condiciones reales del sector.</p> <p>Como resultado del proceso de negociación desarrollado mediante la Bolsa Mercantil de Colombia, la operación fue adjudicada por un valor inferior al estimado,</p>
--	--

	<p>generando un ahorro del 17,92% frente al presupuesto oficial.</p> <p>Este resultado confirma que el mecanismo no solo es eficiente, sino que permitió validar y mejorar las condiciones económicas inicialmente identificadas en el estudio de mercado, asegurando una contratación favorable para la entidad.</p> <p>La principal motivación para acudir al mecanismo de Bolsa Mercantil fue la generación de eficiencias económicas y la optimización de recursos públicos.</p> <p>La Terminal de Transporte S.A. estructuró un presupuesto oficial estimado en SEIS MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES NOVECIENTOS TREINTA MIL TREINTA Y DOS PESOS M/CTE (\$6.348.930.032).</p> <p>Como resultado del proceso de negociación desarrollado mediante la Bolsa Mercantil de Colombia, la operación fue adjudicada por valor de CINCO MIL DOSCIENTOS ONCE MILLONES CUATROCIENTOS TREINTA Y CUATRO MIL SETECIENTOS DIECISÉIS PESOS M/CTE (\$5.211.434.716).</p> <p>En consecuencia, la entidad obtuvo un ahorro de MIL CIENTO TREINTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS NOVENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS DIECISÉIS PESOS M/CTE (\$1.137.495.316), equivalente aproximadamente al diecisiete punto noventa y dos por ciento (17,92%) del presupuesto oficial inicialmente proyectado.</p> <p>Lo anterior evidencia que el mecanismo permitió optimizar los recursos públicos destinados a la contratación de un servicio misional, recurrente y esencial para el funcionamiento operativo de la entidad.</p>
Justificación particular que motivó la utilización de la Bolsa Mercantil	<p>Como se señaló anteriormente la principal justificación para escoger el mecanismo de la Bolsa Mercantil para la selección del contratista de aseo y cafetería fue la búsqueda de eficiencia financiera en el</p>

	<p>presupuesto asignado para el contrato. Igualmente, se presentan ventajas en la disminución del tiempo en el proceso de selección del contratista. Finalmente, la Terminal de Transporte valora el componente reputacional de la Bolsa Mercantil como una entidad técnica e independiente que adelanta procesos profesionales de adquisición de bienes y servicios.</p> <p>La negociación bursátil permitió obtener una reducción significativa frente al presupuesto oficial inicialmente proyectado, evidenciando una gestión eficiente de los recursos públicos y el cumplimiento de los principios de economía y selección objetiva.</p> <p>Igualmente, la utilización de fichas técnicas estandarizadas, acuerdos de niveles de servicio, esquemas de supervisión y garantías contractuales, definidos en el marco del esquema de la Bolsa, fortaleció la administración de riesgos y el control de la ejecución contractual.</p>
Ventajas identificadas para contratar por Bolsa Mercantil sobre otros procedimientos de contratación	<p>La Terminal de Transporte S.A. identificó las siguientes ventajas concretas derivadas de la utilización del mecanismo de Bolsa Mercantil:</p> <p>1. Eficiencia económica</p> <p>Antes de estructurar el proceso, la entidad realizó un estudio de mercado que permitió establecer un presupuesto oficial acorde con las condiciones reales del sector.</p> <p>Como resultado del proceso de negociación desarrollado mediante la Bolsa Mercantil de Colombia, la operación fue adjudicada por un valor inferior al estimado, generando un ahorro del 17,92% frente al presupuesto oficial.</p> <p>Este resultado confirma que el mecanismo no solo es eficiente, sino que permitió validar y mejorar las condiciones económicas inicialmente identificadas en el estudio de mercado, asegurando una contratación favorable para la entidad.</p>

	<p>2. Optimización de tiempos</p> <p>El proceso de negociación permitió reducir considerablemente los tiempos requeridos para la selección del contratista, en comparación con otros mecanismos de contratación utilizados por la entidad.</p> <p>3. Eficiencia del proceso y fortalecimiento de la competencia</p> <p>La operación se desarrolla bajo un escenario regulado y administrado por una entidad técnica e independiente, lo que permite mejorar la eficiencia del proceso de selección.</p> <p>Este esquema incrementa la posibilidad de participación de un mayor número de competidores, al canalizar la operación a través de sociedades comisionistas de bolsa, lo cual amplía el acceso al mercado y fomenta condiciones de competencia.</p> <p>Adicionalmente, la entidad no tiene interacción directa con los oferentes durante la rueda de negociación, facilitando un proceso más expedito, lo que permite que la adjudicación se realice en menor tiempo, garantizando condiciones objetivas y esquemas de negociación que tiene como resultado el mejor precio del mercado, conforme a las condiciones técnicas previamente definidas.</p> <p>4. Mitigación de riesgos contractuales</p> <p>El esquema operativo de la Bolsa Mercantil incorpora procedimientos de verificación, control, garantías y administración de riesgos que fortalecen la ejecución contractual.</p> <p>5. Estandarización técnica</p> <p>La metodología dispuesta por la Bolsa, permite la utilización de fichas técnicas de negociación y producto que facilitan la definición de las características del servicio requerido, los perfiles mínimos, las</p>
--	--

	<p>obligaciones operativas y los estándares de calidad exigidos.</p> <p>6. Garantía líquida y continuidad del servicio</p> <p>El esquema de negociación a través de la Bolsa Mercantil incorpora la existencia de una “garantía líquida” que funciona como un depósito financiero, que debe suscribir el contratista, la cual constituye un respaldo inmediato para la empresa en caso de incumplimiento del mismo y complementa el esquema de aseguramiento del contrato.</p> <p>Esta garantía representa una ventaja significativa frente a los mecanismos tradicionales, en los cuales los procesos de declaratoria de incumplimiento y efectividad de pólizas pueden resultar más prolongados debido a su trámite legal.</p> <p>Adicionalmente, este esquema reduce el riesgo de interrupción en la prestación del servicio, lo cual es crítico para la operación de la Terminal de Transporte S.A., al tratarse de servicios misionales y permanentes.</p> <p>A la fecha, y durante los cinco (5) meses de ejecución del contrato, no se ha presentado ninguna afectación ni ha sido necesario hacer uso de este mecanismo ni de ningún otro previsto en el contrato, lo cual evidencia la adecuada estructuración del proceso y la idoneidad del contratista seleccionado.</p> <p>Desde el punto de vista administrativo, este esquema representa una mejora sustancial en la gestión del riesgo contractual, en comparación con los procesos tradicionales, en los cuales, además de ser más extensos, no siempre garantizan la continuidad en la prestación del servicio, generando posibles afectaciones operativas para la entidad.</p>
Criterios técnicos utilizados para definir las condiciones de negociación en la Bolsa	CRITERIOS JURÍDICOS:

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Certificado de existencia y representación legal. 2. Inscripción en el Registro Mercantil (personas naturales). 3. Cédula de ciudadanía del comitente vendedor. 4. Documento privado de constitución de forma asociativa. 5. Certificado de pago de aportes a seguridad social y parafiscales de los últimos 6 meses. 6. Registro Único Tributario. 7. Certificado de antecedentes fiscales. 8. Certificado de antecedentes disciplinarios. 9. Certificado de antecedentes judiciales. 10. Certificado del Registro Nacional de Medidas Correctivas. 11. Certificación de cumplimiento de las condiciones de participación. 12. Certificación de no haber participado en operaciones declaradas incumplidas en el escenario de la Bolsa Mercantil de Colombia S.A. 13. Certificación de listas. <p>CRITERIOS FINANCIEROS:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capital de trabajo: > 40% del presupuesto oficial. 2. Solvencia: > 1.3 3. Nivel de endeudamiento: < 0.7 4. Rentabilidad del patrimonio: > 10.0% 5. Rentabilidad del activo: > 5.0% <p>Para el caso de oferentes plurales se ponderaron los índices de cada uno de los integrantes de la forma asociativa.</p> <p>CRITERIOS TÉCNICOS</p> <p>Experiencia: debidamente inscrita en el Registro Único de Proponentes – RUP, que esté relacionada directamente con el objeto contractual del proceso de selección mediante la presentación de máximo tres (3) certificaciones de contratos suscritos, ejecutados, terminados y recibidos a satisfacción, cuya sumatoria sea igual o superior al cien por ciento (100%) del presupuesto contabilizado en S.M.M.L.V y</p>
--	--

	<p>que estén registrados en por lo menos 3 de los siguientes códigos UNSPSC: 471317, 701117, 761115, 761116, 901017</p> <p>Personal: Los comitentes vendedores deberán presentar con su documentación carta de compromiso de que, en caso de resultar adjudicatarios de la negociación, pondrán al servicio del mismo el personal de coordinador y supervisores en las cantidades especificadas y con los perfiles determinados en los documentos del proceso.</p>
Informe si la empresa ha efectuado evaluaciones de eficiencia económica del mecanismo. En caso afirmativo, demuestre las razones justificantes.	Como se señaló anteriormente, la evaluación al inicio del contrato demostró que al haber empleado como mecanismo de selección a la Bolsa Mercantil de Colombia se logró un ahorro en el contrato de \$1.137.495.316 que equivalen al 17,92% del presupuesto oficial que se tenía determinado.
Totalidad de costos asociados de la entidad a la utilización de este mecanismo de contratación por bolsa mercantil.	<p>Los costos asociados a la utilización del mecanismo fueron los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Costos de la Bolsa Mercantil de Colombia BMC: DIECINUEVE MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y DOS MIL DOSCIENTOS CUATRO PESOS M/CTE (\$19.342.204). - Costos de la sociedad comisionista de bolsa: DIECISÉIS MILLONES CIENTO OCHENTA Y NUEVE MIL SETECIENTOS SETENTA Y DOS PESOS M/CTE (\$16.189.772). <p>En consecuencia, los costos totales asociados ascendieron a TREINTA Y CINCO MILLONES QUINIENTOS TREINTA Y UN MIL NOVECIENTOS SETENTA Y SEIS PESOS M/CTE (\$35.531.976), equivalentes aproximadamente al cero punto cincuenta y seis por ciento (0,56%) del presupuesto oficial.</p>
Pólizas exigidas en este tipo de contratación, especificando amparos, coberturas y valores asegurados.	- De Cumplimiento: por valor correspondiente al 20% del valor de la operación con IVA incluido, por el término de ejecución, por una vigencia igual al plazo de la operación y seis (6) meses más.

	<ul style="list-style-type: none"> - Calidad del servicio por valor correspondiente al 20% del valor de la operación con IVA incluido, por el término de ejecución, por una vigencia igual al plazo de la operación y seis (6) meses más. - Calidad y correcto funcionamiento de los bienes por valor correspondiente al 20% del valor de la operación con IVA incluido, por el término de ejecución, por una vigencia igual al plazo de la operación y un (1) año más. - Pago de salarios y prestaciones sociales: Su cuantía será equivalente al diez por ciento (10%) del valor total del contrato, con vigencia igual al plazo de ejecución de este y tres (3) años más. - Daño, pérdida o hurto de maquinaria: Su cuantía será equivalente al valor total de la maquinaria declarado por el contratista, con vigencia igual al plazo de ejecución del contrato. - Póliza de Responsabilidad civil extracontractual: Su cuantía será equivalente a cuatro mil cuatrocientos sesenta salarios mínimos mensuales legales vigentes (4.460 SMMLV) al momento de la expedición de la póliza, con vigencia por todo el período de ejecución del contrato.
Mecanismos de gestión de riesgos implementados en este tipo de operaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos de Niveles de Servicio (ANS). • Supervisión del contrato. • Obligaciones del contrato de la Sociedad Comisionista de Bolsa del Comitente Vendedor. • Reglamento de la Bolsa Mercantil de Colombia
Ventajas concretas que, a juicio de la entidad, ha generado la utilización del mecanismo de Bolsa Mercantil en términos de eficiencia, transparencia y optimización de recursos. Además, señale si la entidad puede acreditar que este mecanismo resulta más favorable que otros procedimientos de selección.	<ul style="list-style-type: none"> • Ahorro significativo de recursos destinados a un contrato recurrente y obligatorio que todos los años celebra la empresa. • Eficiencia en tiempo y recursos para desarrollar el proceso de contratación. • Transparencia al establecer criterios técnicos objetivos que son evaluados por un ente externo, quien los valida y

	<p>realiza operativamente la selección basado en un mecanismo de puja por el precio del servicio.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En términos de costo - beneficio la Terminal de Transporte considera que esta modalidad de selección es favorable a los fines de la contratación y las metas de la empresa.
<p>Informe si han existido observaciones o hallazgos por parte de entes de control, detallando su contenido y estado. Sumado a ello, Indique las medidas adoptadas para prevenir riesgos de colusión o afectación de la competencia.</p>	<p>A la fecha de elaboración del presente informe, la Terminal de Transporte S.A. no ha recibido hallazgos, observaciones o requerimientos de fondo por parte de organismos de control relacionados con los contratos TT-163-2025 y TT-153-2025 asociados al mecanismo de Bolsa Mercantil.</p> <p>MECANISMOS DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS</p> <p>La Terminal de Transporte S.A. implementó diferentes mecanismos de gestión y mitigación de riesgos contractuales, entre ellos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Supervisión permanente del contrato. - Acuerdos de niveles de servicio (ANS). - Verificación periódica del cumplimiento técnico y operativo. - Exigencia de garantías contractuales. - Aplicación del Reglamento de Funcionamiento y Operación de la Bolsa Mercantil. - Seguimiento financiero y operativo. - Validación de experiencia y capacidad técnica. - Implementación de mecanismos de control documental y operativo. <p>MEDIDAS PARA PREVENIR RIESGOS DE COLUSIÓN O AFECTACIÓN DE LA COMPETENCIA</p> <p>La entidad implementó medidas orientadas a garantizar la transparencia y pluralidad del proceso, entre ellas:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - Utilización de un escenario reglado de negociación. - Publicidad de las reglas y condiciones del proceso. - Aplicación de criterios objetivos de participación. - Mecanismos competitivos de puja por precio. - Verificación documental y técnica de participantes. - Participación de la Bolsa Mercantil de Colombia como entidad administradora independiente. - Aplicación estricta del Reglamento de Funcionamiento y Operación de la Bolsa. <p>En términos de costo-beneficio, la Terminal de Transporte S.A. considera que este mecanismo no solo es eficiente en términos económicos, sino que fortalece la competencia, mejora la gestión del riesgo y garantiza la continuidad del servicio, resultando más favorable frente a otros procedimientos de selección.</p>
--	--